



# แผนยุทธศาสตร์กรมธนารักษ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553



จัดทำโดย กองแผนงาน

# ความเชื่อมโยงระหว่างแผนฯ10 นโยบายรัฐบาล ประเด็นยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง และกรมธนารักษ์

แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10	นโยบายรัฐบาล	ประเด็นยุทธศาสตร์	
		กระทรวงการคลัง	กรมธนารักษ์
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนาบนความหลากหลายทางชีวภาพและการสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สนับสนุนความยั่งยืนทางสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารทรัพย์สินภาครัฐเพื่อการแก้ไขปัญหาความยากจนคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นโยบายเศรษฐกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริหารและรักษาความยั่งยืนทางการคลัง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารทรัพย์สินภาครัฐให้เกิดมูลค่าเพิ่ม</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริหารจัดการอย่างมืออาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล</li> </ul>

# ความเชื่อมโยงระหว่างประเด็นยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง และแผนปฏิบัติการกรมธนารักษ์

1. รักษาวินัยทางการคลังของประเทศ
2. บริหารจัดเก็บภาษีอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
- 3. สร้างมูลค่าเพิ่มในทรัพย์สินของรัฐ - ทีวี.**
4. บริหารรายจ่ายและหนี้สาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ประสานนโยบายการคลัง และระบบการเงิน รวมทั้งตลาดทุน และประกันภัย

1. ส่งเสริมการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพ
2. เสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
3. ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ (Creative Economy)
4. เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินและแหล่งทุน
5. พัฒนากลไกความร่วมมือทางการคลังและการเงิน ระหว่างประเทศ

**1 บริหารและรักษาความ  
ยั่งยืนทางการคลัง**

**2 เสริมสร้างความยั่งยืน  
ทางเศรษฐกิจ**

**3 สนับสนุนความยั่งยืนทาง  
สังคมและสิ่งแวดล้อม**

**4 การบริหารจัดการ  
อย่างมืออาชีพ**

1. ส่งเสริมการกระจายรายได้อย่างเป็นธรรมและแก้ไขปัญหาความยากจน - ทีวี.
2. สนับสนุนการเพิ่มโอกาสทางการศึกษา
3. สนับสนุนการเข้าถึงการบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง
- 4. สนับสนุนการพัฒนาสิ่งแวดล้อมที่ดี (Green Society) - ทีวี.**
5. สนับสนุนการคุ้มครองทางสังคม

1. บริหารบนฐานความรู้ (Knowledge Based Management) - ทีวี.
2. สร้างการเปลี่ยนแปลง - ทีวี.
3. ส่งเสริมธรรมาภิบาล - ทีวี.
4. บริหารแบบบูรณาการ - ทีวี.
5. บริหารด้วยเทคโนโลยีทันสมัย - ทีวี.

# แผนยุทธศาสตร์กรมธนารักษ์ พ.ศ. 2553

วิสัยทัศน์ : เป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการทรัพย์สินภาครัฐ เพื่อประโยชน์สูงสุดในเชิงเศรษฐกิจ และสังคม ด้วยระบบที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล



# แผนปฏิบัติการประจำปีของกรมชนารักษ์

**กลยุทธ์ที่ 1:**  
พัฒนาที่ราชพัสดุใน  
เชิงพาณิชย์

## โครงการที่ 1 :

โครงการพัฒนาที่ราชพัสดุให้เกิดประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจ

### \* ตัวชี้วัด :

จำนวนรายได้จากการบริหารที่ราชพัสดุที่จัดเก็บได้ (3,010 ล้านบาท)

## โครงการที่ 2 :

โครงการพัฒนาที่ราชพัสดุบริเวณกองดุริยางค์ทหารอากาศ

### ตัวชี้วัด :

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน

## แผนปฏิบัติการประจำปีของกรมชนารักษ์

กลยุทธ์ที่ 2 : สนับสนุน  
ที่ราชพัสดุที่มีความ  
เหมาะสมในการ  
นำไปใช้ประโยชน์

### โครงการที่ 1 :

โครงการนำที่ดินราชพัสดุสนับสนุนการปลูกพืชอาหารและพืชทดแทน  
พลังงาน

#### \* ตัวชี้วัด :

จำนวนที่ราชพัสดุที่สนับสนุนการปลูกพืชอาหารและพืชทดแทน  
พลังงาน (50,000 ไร่)

### โครงการที่ 2 :

โครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลง สฎ.998 (แหลมไม้แก่น)

#### ตัวชี้วัด :

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน

## แผนปฏิบัติการประจำปีของกรมธนารักษ์

กลยุทธ์ที่ 2 :สนับสนุน  
ที่ราชพัสดุ  
ที่มีความเหมาะสมใน  
การนำไปใช้ประโยชน์

### โครงการที่ 3 :

โครงการก่อสร้างศูนย์การประชุมและนิทรรศการนานาชาติ จ.ภูเก็ต

### ตัวชี้วัด :

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน

### โครงการที่ 4 :

โครงการวางผังแม่บทการใช้ที่ราชพัสดุแปลงเกาะกูด จ.ตราด

### ตัวชี้วัด :

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน

### โครงการที่ 5 :

โครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลง บบส. (บรรษัทบริหารทรัพย์สิน  
สถาบันการเงิน)

### ตัวชี้วัด :

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน

## แผนปฏิบัติการประจำปีของกรมธนารักษ์

กลยุทธ์ที่ 2 :สนับสนุน  
ที่ราชพัสดุที่มีความ  
เหมาะสมในการ  
นำไปใช้ประโยชน์

### โครงการที่ 6 :

โครงการจัดให้เช่าที่ราชพัสดุเพื่อเป็นที่อยู่อาศัย /ที่ทำกิน

#### \* ตัวชี้วัด :

จำนวนรายที่ได้รับสิทธิการเช่าที่ราชพัสดุเพื่อเป็นที่ทำกินหรือที่อยู่อาศัย (5,000 ราย)

### โครงการที่ 7 :

โครงการบ้านมั่นคง

#### \* ตัวชี้วัด :

จำนวนชุมชนที่ได้รับการพัฒนาปรับปรุงที่อยู่อาศัย (10 ชุมชน)

### โครงการที่ 8 :

โครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงร.ส.พ. (องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์)

#### ตัวชี้วัด :

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน



## แผนปฏิบัติการประจำปีของกรมธนารักษ์

กลยุทธ์ที่ 2 :สนับสนุน  
ที่ราชพัสดุที่มีความ  
เหมาะสมในการ  
นำไปใช้ประโยชน์

### โครงการที่ 9 :

โครงการจัดสร้างสวนสาธารณะ / สนามกีฬา / ลานกีฬา / ห้องสมุด  
และหอศิลป์

\* ตัวชี้วัด :

จำนวนสวนสาธารณะ สนามกีฬา ลานกีฬา ห้องสมุด และหอศิลป์  
ในที่ราชพัสดุ (200 แห่ง)

### โครงการที่ 10:

โครงการศูนย์แห่งความสุข (Happiness Center)

\* ตัวชี้วัด :

จำนวนศูนย์ความสุขในที่ราชพัสดุ (19 แห่ง)

## แผนปฏิบัติการประจำปีของกรมธนารักษ์

### กลยุทธ์ที่ 3 :

พัฒนาฐานข้อมูลการ  
ประเมินราคา  
อสังหาริมทรัพย์



#### โครงการที่ 1 :

งานประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์

#### \* ตัวชี้วัด :

จำนวนแปลงที่ดินที่ได้รับการประเมินราคา (5 ล้านแปลง)

กลยุทธ์ที่ 4 : พัฒนาการ  
ผลิตและบริหารการ  
จ่ายแลกเหรียญกษาปณ์  
ให้มีประสิทธิภาพ



#### โครงการที่ 1 :

งานผลิตและจ่ายแลกเหรียญกษาปณ์หมุนเวียน

#### \* ตัวชี้วัด :

จำนวนเหรียญกษาปณ์ที่จ่ายแลกสู่ระบบเศรษฐกิจ 1,300 ล้านเหรียญ)

## แผนปฏิบัติการประจำปีของกรมธนารักษ์

กลยุทธ์ที่ 5 : พัฒนาการ  
บริหารทรัพย์สินมีค่า  
ของแผ่นดินให้มี  
ประสิทธิภาพ

### โครงการที่ 1 :

งานดูแลรักษาทรัพย์สินมีค่าของแผ่นดิน



#### ตัวชี้วัด :

จำนวนทรัพย์สินที่ได้รับการดูแลตามหลักการอนุรักษ์ (6,790 ชิ้น)

### โครงการที่ 2 :

โครงการพัฒนาระบบนำชมศาลาเครื่องราชอิสริยยศ  
เครื่องราชอิสริยาภรณ์ และเหรียญกษาปณ์ (e – Museum)



#### ตัวชี้วัด :

จำนวนผู้เข้าชม e – Museum (70,000 ราย)

## แผนปฏิบัติการประจำปีของกรมธนารักษ์

กลยุทธ์ที่ 6 : พัฒนา  
สมรรถนะข้าราชการ



โครงการที่ 1 :

แผนพัฒนาระบบบริหารองค์ความรู้ของกรมธนารักษ์

ตัวชี้วัด :

ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน

กลยุทธ์ที่ 7 :  
ปรับปรุงองค์กร  
ตามเกณฑ์คุณภาพ  
การบริหารจัดการ  
ภาครัฐ (PMQA)



โครงการที่ 1 :

แผนการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)  
ของกรมธนารักษ์เข้าสู่ระบบการรับรองคุณภาพมาตรฐาน

\* ตัวชี้วัด :

ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหาร

## แผนปฏิบัติการประจำปีของกรมชนารักษ์

กลยุทธ์ที่ 8 : พัฒนา  
ฐานข้อมูลทะเบียน  
ที่ราชพัสดุให้ทันสมัย



โครงการที่ 1 :

โครงการจัดทำทะเบียนที่ราชพัสดुरูปแบบใหม่



ตัวชี้วัด :

ร้อยละของทะเบียนที่จัดทำใหม่ (100%)

กลยุทธ์ที่ 9 :  
พัฒนาระบบการ  
บริหารจัดการเหรียญ  
กษาปณ์ให้มี



โครงการที่ 1 :

โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการเหรียญกษาปณ์ของกรมชนารักษ์

ตัวชี้วัด :

ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน